Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli spółka z o. o.

Syntetyczna analiza ekonomiczno – finansowa za 2025 rok

Analiza ekonomiczno – finansowa została przeprowadzona za okres 2025 roku, w oparciu o:

- wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- bilans na dzień 31.12.2025 r.,
- rachunek zysków i strat za 2025 rok,
- dodatkowe informacje i objaśnienia do sprawozdania finansowego za 2025 rok,
- sprawozdanie Zarządu z działalności spółki za rok 2025
- sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za okres 2025 roku (wraz ze sprostowaniem).

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zostało zawiązane w dniu 17.07.2020 r. na podstawie aktu notarialnego Rep. A nr 1409/2020, zmienionego aktami notarialnymi Rep. A nr 1504/2020 z 24.07.2020 r., Rep. A nr 4677/2022 z dnia 19.12.2022 r. Przedmiotem działalności spółki jest zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności, zbieranie odpadów komunalnych innych niż niebezpieczne (PKD 38.11.Z). Spółka wykonuje zadania własne Miasta Zduńska Wola określone ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 ze zm.) dotyczące utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych w zakresie powierzonym:

- uchwałą nr XXIII/401/20 Rady Miasta Zduńska Wola z dnia 2 lipca 2020 r. w sprawie utworzenia spółki z ograniczoną odpowiedzialnością pod firmą „Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli spółka z ograniczoną odpowiedzialnością”,
- umowami o świadczenie usług publicznych w zakresie odbioru odpadów komunalnych na terenie Miasta Zduńska Wola.

Usługi te mają charakter usług publicznych świadczonych w ogólnym interesie gospodarczym w celu zapewnienia zbiorowych potrzeb mieszkańców Miasta Zduńska Wola. W 2025 roku oprócz działalności podstawowej spółka prowadziła również działalność usługową w zakresie:

- zarządzania terenem cmentarza miejskiego przy ul. Bema 17,
- odbioru, transportu i zagospodarowania odpadów z Miejskich Sieci Cieplnych w Zduńskiej Woli sp. z o. o.

I. Zasoby majątkowe

Zasoby majątkowe spółki na koniec 2025 roku w porównaniu do roku 2024 kształtowały się następująco:

(w tys.)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Zmiana	Dynamika 2025/2024 (%)	Struktura	
						Rok 2025	Rok 2024
I	**Aktywa trwałe**	**639**	**151**	**488**	**423,2**	**24,3**	**7,1**
1.	Wartości niematerialne	0	0	0	x	0,0	0,0
2.	Rzeczowe aktywa trwałe, z tego:	639	151	488	423,2	24,3	7,1
1)	środki trwałe:	224	151	73	148,3	8,5	7,1
a)	grunty	100	0	100	x	3,8	0,0
b)	budynki i obiekty	11	12	-1	91,7	0,4	0,6
c)	urządzenia techniczne	62	60	2	103,3	2,4	2,8
d)	środki transportu	51	79	-28	64,6	1,9	3,7
2)	środki trwałe w budowie	415	0	415	x	15,8	0,0
3.	Należności długoterminowe	0	0	0	x	0,0	0,0
4.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0	x	0,0	0,0
5.	Długoter. rozliczenia międzyokr.	0	0	0	x	0,0	0,0
II	**Aktywa obrotowe**	**1 992**	**1 964**	**28**	**101,4**	**75,7**	**92,9**
1.	Zapasy	68	77	-9	88,3	2,6	3,6
a)	towary	3	3	0	100,0	0,1	0,1
b)	zaliczki na dostawy i usługi	65	74	-9	87,8	2,5	3,5
2.	Należności krótkoterminowe	1 608	1 269	339	126,7	61,1	60,0
a)	z tytułu dostaw i usług	1 390	1 178	212	118,0	52,8	55,7
b)	podatki, cła, ubezp. i inne	218	91	127	239,6	8,3	4,3
3.	Inwestycje krótkoterminowe	245	552	-307	44,4	9,3	26,1
a)	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	245	552	-307	44,4	9,3	26,1
4.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	71	66	5	107,6	2,7	3,1
	Aktywa ogółem	**2 631**	**2 115**	**516**	**124,4**	**100,0**	**100,0**

Wartość aktywów ogółem na koniec 2025 roku wyniosła 2 631 tys. zł i jest wyższa niż w roku ubiegłym o 516 tys. zł (o 24,4%). Na taki stan rzeczy wpływ miał przede wszystkim wzrost aktywów trwałych – o 488 tys. zł, a także wzrost aktywów obrotowych – o 28 tys. zł.

Wzrost aktywów trwałych, na które składają się jedynie rzeczowe aktywa trwałe, spowodowany został wzrostem środków trwałych, w szczególności w pozycji grunty (o 100 tys. zł) oraz środków trwałych w budowie (o 415 tys. zł). Wartości te wynikają z wniesienia przez wspólnika wkładu niepieniężnego w postaci nieruchomości o wartości 407 tys. zł, przy czym rozdzielenie wartości aportu na grunt o wartości 100 tys. zł oraz budynek o wartości 307 tys. zł (w pozycji środki trwałe w budowie) wynikało z aktu notarialnego dotyczącego przekazania nieruchomości. Pozostała wartość środków trwałych w budowie wynikała z zakupu przez spółkę kontenerów na odpady w kwocie 132,7 tys. zł oraz projektu budowlanego związanego z otrzymanym budynkiem w kwocie 15 tys. zł. W związku z faktem, że zakupione kontenery zostały częściowo przyjęte w 2025 roku do użytkowania (wartość 39,7 tys. zł), to wartość ta pomniejszyła pozycję środków trwałych w budowie. Pozostałe zakupione kontenery o wartości 92 950 zł zostały przyjęte do użytkowania w 2026 roku.

Umorzenie roczne kwotowo w 2025 roku wyniosło per saldo (zwiększenia – zmniejszenia) 45 tys. zł (w 2024 roku – 48 tys. zł). Umorzenie skumulowane środków trwałych na koniec 2025 roku wyniosło 190 tys. zł i na tle 2024 roku, kiedy wynosiło 145 tys. zł, wykazało wzrost o 31%.

Dotychczasowe umorzenie rzeczowych aktywów trwałych (czyli „zużycie” środków trwałych) wyniosło na koniec 2025 roku 23%.

Umorzenie narastająco środków trwałych spółki przedstawia się następująco:

- budynki i obiekty – 3,2 tys. zł (w 2024 roku – 2,6 tys. zł – wzrost o 0,6 tys. zł, o 23,1%), stanowią 1,7% sumy umorzenia,
- urządzenia techniczne i maszyny – 166 tys. zł (w 2024 roku – 128 tys. zł – wzrost o 38 tys. zł, o 29,7%), stanowią 87,4% sumy umorzenia,
- środki transportu – 21 tys. zł (w roku 2024 roku – 14 tys. zł – wzrost o 7 tys. zł, stanowią 11% sumy umorzenia.

Pozabilansowo spółka wykazała w informacji dodatkowej również środki trwałe nieamortyzowane lub nieumarzane, na które składały się:

- środki trwałe używane na podstawie umowy najmu i dzierżawy od niepowiązanych jednostek – wartość 93 tys. zł, na którą składa się wartość budynków i gruntu wynajmowanych od Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacji sp. z o. o. w Zduńskiej Woli, gdzie znajdują się: siedziba spółki, biuro obsługi klienta oraz kontenery socjalne,
- środki trwałe obce używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy i leasingu operacyjnego, na które składały się tylko środki transportu, tj. pojazdy specjalistyczne do wywozu odpadów używane w ramach leasingu operacyjnego – wartość 3 816 tys. zł.

Aktywa trwałe stanowią 24,3% aktywów ogółem i ich udział w stosunku do roku 2024 wzrósł o 17,2 punkty procentowe (w roku poprzednim aktywa trwałe stanowiły 7,1% aktywów ogółem).

Stan aktywów obrotowych ogółem na koniec 2025 roku wyniósł 1 992 tys. zł i był on większy niż w roku ubiegłym o 28 tys. zł (wzrost o 1,4%, w 2024 roku aktywa obrotowe wynosiły 1 964 tys. zł). Na ich wartość składają się głównie:

- należności krótkoterminowe, których wartość wyniosła 1 608 tys. zł (wzrost do roku poprzedniego o 339 tys. zł, o 26,7%), w tym:
  - należności z tytułu dostaw i usług – 1 390 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 212 tys. zł, o 18%),
  - podatki, cła, ubezpieczenia i inne – 218 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 127 tys. zł, o 139,6%),
- inwestycje krótkoterminowe (środki pieniężne w kasie i na rachunkach) w wysokości 245 tys. zł (spadek do roku poprzedniego o 307 tys. zł, o 55,6%). W skład wartości 245 tys. zł wchodzą również inne środki pieniężne w kwocie 21 tys. zł.

Pozostałe pozycje aktywów obrotowych to:

- zapasy – 68 tys. zł, spadek do roku ubiegłego o 9 tys. zł (o 11,7%), na które składają się towary (o wartości 3 tys. zł) oraz zaliczki na dostawy i usługi (o wartości 65 tys. zł),
- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe – 71 tys. zł, wzrost do roku ubiegłego o 5 tys. zł (o 7,6%), na które składają się:
  - ubezpieczenia majątkowe – 51 tys. zł,
  - ubezpieczenia pojazdów specjalistycznych, ubezpieczenia OC podstawowej działalności spółki – 10 tys. zł,
  - podatek VAT do rozliczenia w następnym okresie – 10 tys. zł.

Aktywa obrotowe stanowią 75,7% wartości aktywów ogółem. W stosunku do roku 2024 ich udział zmniejszył się o 17,2 punkty procentowe – wówczas wynosił 92,9%.

Reasumując suma bilansowa aktywów wzrosła o 516 tys. zł, w tym:

- aktywa trwałe – wzrost o 488 tys. zł,
- aktywa obrotowe – wzrost o 28 tys. zł.

II. Źródła finansowania zasobów majątkowych

Źródła finansowania majątku spółki na koniec 2025 roku w porównaniu roku poprzedniego odzwierciedla poniższa tabela:

(w tys.)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Zmiana	Dynamika 2025/2024 (%)	Struktura	
						Rok 2025	Rok 2024
A.	**Kapitał własny**	**1 494**	**1 343**	**151**	**111,2**	**56,8**	**63,5**
I.	**Kapitał podstawowy**	**1 907**	**1 500**	**407**	**127,1**	**72,5**	**70,9**
II.	**Kapitał zapasowy**	**0**	**0**	**0**	**x**	**0,0**	**0,0**
III.	**Kapitał z aktualizacji wyceny**	**0**	**0**	**0**	**x**	**0,0**	**0,0**
IV.	**Kapitał rezerwowy**	**85**	**0**	**85**	**x**	**3,2**	**0,0**
V.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**-362**	**-444**	**82**	**81,5**	**-13,8**	**-21,0**
VI.	**Zysk netto**	**-136**	**287**	**-423**	**-47,4**	**-5,2**	**13,6**
B.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**1 137**	**772**	**365**	**147,3**	**43,2**	**36,5**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**121**	**62**	**59**	**195,2**	**4,6**	**2,9**
1.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	108	62	46	174,2	4,1	2,9
	- długoterminowa	64	30	34	213,3	2,4	1,4
	- krótkoterminowa	44	32	12	137,5	1,7	1,5
1.	Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	13	0	13	x	0,5	0,0
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**0**	**0**	**0**	**x**	**0,0**	**0,0**
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**1 016**	**710**	**306**	**143,1**	**38,6**	**33,6**
1.	Wobec pozostałych jednostek	995	710	285	140,1	37,8	**33,6**
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	448	265	183	169,1	17,0	**12,5**
	- do 12 miesięcy	448	265	183	169,1	17,0	**12,5**
b)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	285	252	33	113,1	10,8	**11,9**
c)	z tytułu wynagrodzeń	212	186	26	114,0	8,1	**8,8**
d)	inne	50	7	43	714,3	1,9	**0,3**
2.	Fundusze specjalne	21	0	21	x	0,8	**0,0**
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**0**	**0**	**0**	**x**	**0,0**	**0,0**
	Pasywa ogółem	**2 631**	**2 115**	**516**	**124,4**	**100,0**	**100,0**

Kapitał własny na koniec 2025 roku wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 151 tys. zł (o 11,2%). Na zmiany kapitału własnego wpływ miały zmiany w pozycjach:

- kapitał podstawowy – wzrost o 407 tys. zł,
- kapitał rezerwowy – wzrost o 85 tys. zł,
- zysk / strata z lat ubiegłych – spadek straty o 82 tys. zł,
- zysk netto – w 2025 r. wygenerowano stratę w wysokości 136 tys. zł, co per saldo dało spadek tej pozycji o 423 tys. zł (w 2024 r. spółka osiągnęła zysk w wysokości 287 tys. zł).

Wzrost wartości kapitału podstawowego wynika z wniesienia przez wspólnika wkładu własnego w wysokości 407 tys. zł w postaci prawa własności części nieruchomości zabudowanej. Wniesienie aportu odbyło się na podstawie uchwały nr VII/99/24 Rady Miasta

Zduńska Wola z dnia 21 listopada 2024 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości w drodze wniesienia wkładu niepieniężnego do Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli spółka z ograniczoną odpowiedzialnością oraz zarządzenia nr 404/24 Prezydenta Miasta Zduńska Wola z dnia 2 grudnia 2024 r. w sprawie ogłoszenia wykazu nieruchomości stanowiącej własność Miasta Zduńska Wola przeznaczonej do zbycia w drodze wniesienia wkładu niepieniężnego do Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Zgodnie z uchwałą nr 03/03/25 Zgromadzenia Wspólników Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli Spółka z ograniczoną odpowiedzialności z dnia 18 marca 2025 w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w zamian za wkład niepieniężny utworzono 4 070 nowych udziałów o wartości 100,00 zł każdy.

Wartość kapitału rezerwowego w wysokości 85 tys. zł wynika z wniesienia do spółki wkładu pieniężnego w wysokości 85 tys. zł na podstawie zarządzenia nr 350/25 Prezydenta Miasta Zduńska Wola z dnia 1 grudnia 2025 r. w sprawie wniesienia wkładu pieniężnego do Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością. W zamian za wniesienie wkładu pieniężnego wspólnik objął 850 nowych udziałów o wartości 100,00 zł każdy. W związku z brakiem zarejestrowania wskazanego podwyższenia kapitału w KRS w 2025 roku, spółka ujęła jego wartość w pozycji kapitał rezerwowy.

Ogółem kapitał własny spółki na koniec 2025 roku wyniósł 1 494 tys. zł, co stanowi 56,8% wartości pasywów ogółem. W stosunku do roku 2024 jego udział zmniejszył się o 6,7 punktów procentowych – wówczas wynosił 63,5% (wartościowo 1 343 tys. zł).

Wartość wszystkich zobowiązań i rezerw na zobowiązania w 2025 roku wyniosła 1 137 tys. zł i była wyższa niż w roku ubiegłym o 365 tys. zł (o 47,3%), kiedy wynosiła 772 tys. zł. Składają się na nią:

- rezerwy na zobowiązania o wartości 121 tys. zł – wzrost do roku 2024 o 59 tys. zł, w skład których wchodzą:
  - rezerwa na świadczenia pracownicze – 108 tys. zł,
  - pozostałe rezerwy – 13 tys. zł,
- zobowiązania krótkoterminowe o wartości 1 016 tys. zł – wzrost do roku 2024 o 306 tys. zł (o 43,1%), w skład których wchodzą:
  - zobowiązania z tytułu dostaw i usług krótkoterminowych – 448 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 183 tys. zł, o 69,1%),
  - zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych – 285 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 33 tys. zł, o 13,1%),
  - zobowiązania z tytułu wynagrodzeń – 212 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 26 tys. zł, o 14%),
  - zobowiązania inne (kaucje i gwarancje) – 50 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 43 tys. zł),
  - fundusze specjalne – 21 tys. zł (w 2024 roku ta pozycja nie występowała w bilansie).

Należy wskazać, że spółka posiada również zobowiązania warunkowe (pozabilansowe) dotyczące podpisanej umowy na leasing samochodów specjalistycznych i w związku z tym posiada zabezpieczenia w formie weksla in blanco na wartość 6 184 tys. zł.

Kapitały obce stanowią 43,2% wartości pasywów ogółem, czyli w stosunku do roku ubiegłego, kiedy stanowiły 36,5%, ich udział wzrósł o 6,7 punktów procentowych.

Reasumując, suma pasywów na koniec 2025 roku jest większa w stosunku do roku ubiegłego o 516 tys. zł, w tym:

- w grupie kapitałów własnych nastąpił wzrost o 151 tys. zł,
- w zobowiązaniach i rezerwach na zobowiązania nastąpił wzrost o 365 tys. zł.

III. Rachunek zysków i strat

1. Przychody z działalności

Przebieg i struktura zrealizowanych przychodów w 2025 roku obrazuje zestawienie:

(w tys. zł)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	Przychody ze sprzedaży	7 745	7 315	105,9	430
2	Pozostałe przychody operacyjne	179	3	5 966,7	176
3	Przychody finansowe	14	0	x	14
	RAZEM PRZYCHODY	**7 938**	**7 318**	**108,5**	**620**

Przychody ze sprzedaży o wartości 7 745 tys. zł w porównaniu do zeszłego roku spółka wykonała ze wzrostem o 430 tys. zł (o 509%). Na ich wartość składają się:

- wywóz odpadów w ramach umowy powierzenia – 7 310 tys. zł (w 2024 roku – 6 861 tys. zł, wzrost o 449 tys. zł, o 6,5%),
- wywóz odpadów w ramach umowy zarządzania cmentarzem – 370 tys. zł (w 2024 roku – 348 tys. zł, wzrost o 22 tys. zł, o 6,3%),
- wywóz gruzu ponad limit – 1 tys. zł (w 2024 roku – 13 tys. zł, spadek o 12 tys. zł, o 92,3%),
- pozostałe usługi – 7 tys. zł (w 2024 roku – 88 tys. zł, spadek o 81 tys. zł, o 92%),
- sprzedaż pojemników – 57 tys. zł (w 2024 roku – 5 tys. zł, wzrost o 52 tys. zł).

Ilość odebranych odpadów w 2025 roku w porównaniu do roku ubiegłego kształtowała się następująco:

(w MG)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	umowa powierzenia	13 536,3	13 512,6	100,2	24
2	gruz ponad limit	0,9	10,9	8,3	-10
3	pozostałe usługi	15,8	7,2	219,4	9
	RAZEM	**13 553,0**	**13 530,7**	**100,2**	**22**

Z powyższego zestawienia wynika, że w 2025 roku spółka odebrała ilościowo odpadów ogółem na zbliżonym poziomie co w roku ubiegłym – wzrost o 22 MG (o 0,2%). Zmiany w poszczególnych pozycjach kształtują się następująco:

- umowa powierzenia – wzrost o 24 MG, o 0,2%,
- wywóz gruzu poza limitem – spadek o 10 MG, o 91,7%,

- pozostałe usługi – wzrost o 9 MG, o 119,4%.

Pozostałe przychody operacyjne wyniosły 179 tys. zł i były większe niż w 2024 roku o 176 tys. zł. Na ich wartość składają się przychody z rozliczenia rekompensaty z tytułu zarządzania cmentarzem miejskim w kwocie 155 tys. zł, a także sprzedaży samochodu, terminowej wpłaty podatku PIT-4 oraz zaokrągleń z podatku VAT.

W 2025 roku spółka osiągnęła przychody finansowe w wysokości 14 tys. zł, na co składają się odsetki od krótkoterminowych lokat (w roku 2024 spółka nie odnotowała przychodów finansowych).

Przychody ogółem w 2025 roku wzrosły w stosunku do roku poprzedniego o 620 tys. zł, czyli o 8,5%. Na wzrost ten miał wpływ wzrost każdej z pozycji przychodów, w szczególności przychodów operacyjnych (ze sprzedaży), które stanowią 97,6% przychodów spółki ogółem.

2. Koszty działania

Na koszty działalności spółki składają się koszty działalności operacyjnej, pozostałe koszty operacyjne oraz koszty finansowe. Ich wartość ogółem na koniec 2025 roku przedstawia się następująco:

(w tys. zł)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	Koszty działalności operacyjnej	8 051	6 983	115,3	1 068
2	Pozostałe koszty operacyjne	23	26	88,5	-3
3	Koszty finansowe	0	0	x	0
RAZEM KOSZTY		**8 074**	**7 009**	**115,2**	**1 065**

Rozkład kosztów działalności operacyjnej przedstawia poniższe zestawienie:

(w tys. zł)

Lp.	Koszty wg rodzajów	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	amortyzacja	51	48	106,3	3
3	zużycie materiałów i energii	1 125	1 122	100,3	3
4	usługi obce	2 182	1 704	128,1	478
5	wynagrodzenia	3 564	3 123	114,1	441
6	ubezp. społeczne i inne świadczenia	821	671	122,4	150
7	podatki i opłaty	77	74	104,1	3
8	pozostałe koszty	187	241	77,6	-54
9	wartość sprzedanych towarów	44	0	x	44
RAZEM		**8 051**	**6 983**	**115,3**	**1 068**

Koszty działalności operacyjnej w 2025 r. wyniosły 8 051 tys. zł i nastąpił ich przyrost w stosunku do 2024 roku o 1 068 tys. zł – o 15,3% (w 2024 roku wyniosły 6 983 tys. zł). Największe zmiany zaszły w pozycjach:

- usługi obce – wartość 2 182 tys. zł, wzrost do roku poprzedniego o 478 tys. zł (o 28,1%),
- wynagrodzenia – wartość 3 564 tys. zł, wzrost do roku poprzedniego o 441 tys. zł (o 14,1%),
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia – wartość 821 tys. zł, wzrost o 150 tys. zł (o 22,4%),
- pozostałe koszty – wartość 187 tys. zł, spadek o 54 tys. zł (o 22,4%).

Koszty wynagrodzeń stanowią największą część kosztów rodzajowych – 44,3% (w 2024 roku stanowiły 44,7% kosztów rodzajowych). Na dzień 31.12.2025 r. w spółce zatrudnione były 43 osoby (w 2024 roku – 41 osób), w tym:

- kierowcy, ładowacze, sprzątaczka – 33 osoby (w 2024 r. – 31 osób),
- logistyka – 2 osoby (bez zmian do roku poprzedniego),
- biuro obsługi klienta – 2 osoby (bez zmian do roku poprzedniego),
- administracja – 6 osób (bez zmian do roku poprzedniego).

Łącznie w spółce na dzień 31.12.2025 r. zatrudnieni byli:

- pracownicy umysłowi – 10 osób (bez zmian do roku poprzedniego),
- pracownicy na stanowiskach robotniczych – 33 osoby (w 2024 r. – 31 osób).

Koszt wynagrodzeń Rady Nadzorczej spółki w 2025 roku wyniósł 98 tys. zł (łącznie wypłacone i należne, ale niewypłacone), czyli w stosunku do 2024 roku, kiedy wyniósł 65 tys. zł, nastąpił wzrost o 33 tys. zł (o 50,8%). Wynagrodzenie Zarządu spółki w 2025 roku wyniosło łącznie 132 tys. zł, czyli w stosunku do roku poprzedniego, kiedy również wyniosło 132 tys. zł, nie nastąpiła zmiana.

Koszty działalności operacyjnej stanowią 99,7% wszystkich kosztów poniesionych przez spółkę (w 2024 r. 99,6%).

Pozostałe koszty operacyjne w 2025 roku wyniosły 23 tys. zł i były niższe w stosunku do roku ubiegłego o 3 tys. zł. Na ich wartość składają się koszty związane z dokonanymi darowiznami na przedsięwzięcia kulturalne, rozliczeniem kosztów pośrednich z poprzedniego roku oraz zaokrągleniami podatku VAT.

W 2025 roku spółka, podobnie jak w roku ubiegłym, nie odnotowała kosztów finansowych.

IV. Wynik finansowy

Kształtowanie się wyniku finansowego w poszczególnych sferach działania obrazuje zestawienie:

(w tys. zł)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	Wynik na podstawowej działalności gospodarczej	-306	332	-92,2	-638
2	Wynik na pozostałej działalności gospodarczej	156	-23	-678,3	179
3	Wynik na działalności finansowej	14	0	x	14
4	Zysk (strata) brutto (wynik na działalności ogółem)	-136	309	-44,0	-445
6	Zysk (strata) netto	-136	287	-47,4	-423

Działalność podstawową w 2025 roku spółka rozliczyła stratą w kwocie 306 tys. zł, w 2024 r. spółka odnotowała zysk w wysokości 332 tys. zł, czyli nastąpiła zmiana (in minus) o 638 tys. zł.

Wynik pozostałej działalności operacyjnej z zyskiem w wysokości 156 tys. zł, na co wpływ miało otrzymanie przez spółkę rekompensaty w wysokości 155 tys. zł w związku z umową dotycząca zarządzania cmentarzem miejskim. W stosunku do roku ubiegłego nastąpiła zmiana (in plus) o 179 tys. zł.

W 2025 roku spółka osiągnęła zysk na działalności finansowej w wysokości 14 tys. zł. W roku poprzednim spółka nie wykazała wyniku na działalności finansowej.

W ramach całej swojej działalności w roku 2025 spółka odnotowała stratę w wysokości 136 tys. zł brutto/netto, zaś w 2024 roku spółka osiągnęła zysk w wysokości 309 tys. zł brutto (287 tys. zł netto). Nastąpiła zatem zmiana wyniku (in minus) o 423 tys. zł.

V. Podstawowe istotne wskaźniki działalności

Lp.	wskaźnik	wartość bezpieczna	rok		
			2025	2024	2023
1	Rentowność netto	3 – 8	-1,8	3,9	1,5
2	Rentowność majątku ROA	5 – 8	-5,2	13,6	5,3
3	Rentowność kapitału własnego ROE	15 – 25	-9,1	21,4	9,6
4	Wskaźnik płynności bieżącej	1,2 – 2,0	2,0	2,8	1,0
5	Rotacja należności	-	67,8	47,6	42,9
6	Rotacja zobowiązań handlowych	-	16,8	13,2	14,4
7	Rotacja zapasów	-	3,4	3,3	4,0
8	Stopień samofinansowania	-	56,8	63,5	55,5
9	Stopień zadłużenia	-	43,2	36,5	44,5
10	Stopień samofinansowania aktywów trwałych – złota reguła bilansowania	>1	2,4	9,1	5,1

Analiza wskaźników ekonomicznych wskazuje, że:

- w związku z osiągnięciem przez spółkę ujemnego wyniku finansowego wskaźniki rentowności mają ujemne wartości, co oznacza, że działalność firmy w 2025 r. była nierentowna,
- wskaźnik płynności bieżącej odzwierciedla zdolność spółki do pokrycia zobowiązań bieżących posiadanymi środkami obrotowymi i w 2025 roku jest na oczekiwanym poziomie,

- wskaźnik rotacji należności pogorszył się w stosunku do roku poprzedniego, wskaźniki rotacji zobowiązań handlowym na nieco wyższym poziomie, zaś wskaźnik rotacji zapasów na poziomie zbliżonym do lat ubiegłych,
- stopień samofinansowania i zadłużenia wskazuje, że w 56,8% aktywa spółki są pokryte przez kapitał własny, zaś w 43,2% – przez kapitał obcy,
- stopień samofinansowania aktywów trwałych, czyli pokrycie wartości aktywów trwałych kapitałem własnym, na dużo niższym poziomie niż w latach ubiegłych.

VI. Działalność inwestycyjna

Z informacji zawartych w sprawozdaniu Zarządu spółki wynika, że w 2025 roku spółka dokonała zakupu kontenerów w kwocie 132,7 tys. zł, poniosła wydatki dotyczące projektu i przebudowy budynku otrzymanego aportem od miasta w wysokości 15 tys. zł oraz zakupiła w ramach leasingu dwa samochody do odbioru odpadów:

- samochód spalinowy Scania – kwota opłaty wstępnej 140 tys. zł,
- samochód o napędzie elektrycznym – kwota opłaty wstępnej 304 tys. zł.

VII. Podsumowanie

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Zduńskiej Woli Sp. z o. o. jest jednostką, której działalność w badanym okresie nie była rentowna – w 2025 roku spółka wygenerowała stratę w wysokości 136 tys. zł. W ramach działalności podstawowej firma zanotowała stratę w wysokości 306 tys. zł, kiedy w 2024 roku był zysk w wysokości 332 tys. zł. Pozostała działalność operacyjna spółki zakończyła się zyskiem w wysokości 156 tys. zł, w przeciwieństwie do roku 2024 r., gdzie odnotowano stratę w wysokości 23 tys. zł. W 2025 roku spółka ma dodatni wynik na działalności finansowej w wysokości 14 tys. zł (w 2024 roku spółka nie wykazała działalności finansowej).

Poziom przychodów z działalności podstawowej ze wzrostem do roku ubiegłego, co przy jednocześnie większym wzroście kosztów z tej działalności wygenerowało stratę na działalności operacyjnej. W przypadku pozostałej działalności operacyjnej odnotowano wzrost przychodów, przy jednoczesnym niewielkim spadku kosztów, co przełożyło się na osiągnięcie na tej działalności zysku. W zakresie działalności finansowej spółka odnotowała przychody bez poniesienia kosztów.

Działalność inwestycyjna w 2025 roku związana była z powiększeniem floty samochodowej, zakupem kontenerów oraz przygotowaniem do remontu budynku firmy.

W związku z osiągnięciem ujemnego wyniku finansowego, wskaźniki rentowności uległy pogorszeniu na tle lat poprzednich. Pozostałe analizowane wskaźniki są poprawne.

Pomimo nienajlepszych wyników za 2025 rok, spółka prowadząc szeroki zakres usług ma potencjał do pozyskiwania nowych klientów i zwiększania swoich przychodów, a co za tym idzie – polepszania swoich wyników. Spółka zakładając w przyszłych latach swój rozwój oraz zwiększenie konkurencyjności na rynku, powinna uwzględniać w swoich planach zwiększenie nakładów na inwestycje. Analiza sprawozdań finansowych wykazuje, iż sytuacja finansowa spółki jest stabilna.

Opracował:

Zduńska Wola, 7 września 2026 r.