Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji Spółka z o.o. w Zduńskiej Woli

Syntetyczna analiza ekonomiczno – finansowa za 2025 rok

Analizę ekonomiczno – finansową przeprowadzono za okres 2025 roku w oparciu o:

1) wprowadzenie do sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025,
2) bilans wg stanu na dzień 31.12.2025 rok,
3) rachunek zysków i strat za 2025 rok,
4) dodatkowe informacje i objaśnienia do sprawozdania finansowego za 2025 rok,
5) sprawozdanie Zarządu z działalności spółki za rok 2025.

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacji sp. z o. o. świadczy usługi na rynku lokalnym jako operator transportu publicznego. Usługi w zakresie publicznego transportu zbiorowego są świadczone przez spółkę na podstawie umowy wykonawczej z dnia 29 marca 2013 r. zawartej na okres do dnia 31 grudnia 2022 r. Z uwagi na potrzebę przystąpienia Spółki do realizacji projektu pn. „Zakup autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą towarzyszącą" i odpowiedniego rozliczenia planowanej dotacji został wydłużony okres obowiązywania umowy powierzenia do 30 czerwca 2027 r. (aneks nr 10 do umowy z dnia 7 sierpnia 2020 r.). Obszar działalności spółki to Miasto Zduńska Wola, Gmina Zduńska Wola, Gmina Zapolice, Gmina Sędziejowice i Gmina Szadek.

I. Zasoby majątkowe

Zasoby majątkowe spółki na koniec 2025 roku w porównaniu z rokiem poprzednim kształtowały się następująco:

(w tys.)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana	Struktura	
						2025	2024
A	**Aktywa trwałe**	**10 045**	**12 777**	**78,6**	**-2 732**	**59,3**	**67,1**
I.	Wartości niematerialne i prawne	18	0	x	18	0,1	x
1)	Inne wartości niematerialne i prawne	18	0	x	18	0,1	x
II	Rzeczowe aktywa trwałe, z tego:	10 027	12 777	78,5	-2 750	59,2	67,1
1)	środki trwałe:	9 950	12 777	77,9	-2 827	58,7	67,1
a)	grunty	193	203	95,1	-10	1,1	1,1
b)	budynki i obiekty	1 919	2 128	90,2	-209	11,3	11,2
c)	urządzenia techniczne	1 116	1 143	97,6	-27	6,6	6,0
d)	środki transportu	6 722	9 303	72,3	-2 581	39,7	48,8
e)	inne środki trwałe	0	0	0,0	0	0,0	0,0
2)	środki trwałe w budowie	77	0	0,0	77	0,5	x
3)	zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0,0	0	0,0	0,0
B	**Aktywa obrotowe**	**6 898**	**6 269**	**110,0**	**629**	**40,7**	**32,9**
I.	Zapasy	16	20	80,0	-4	0,1	0,1
1)	Materiały	16	20	80,0	-4	0,1	0,1
II.	Należności krótkoterminowe	993	868	114,4	125	5,9	4,6
a)	z tytułu dostaw i usług	344	239	143,9	105	2,0	1,3
b)	podatki, dotacje, cła, ubezp. i inne	141	118	119,5	23	0,8	0,6

c)	inne	4	7	57,1	-3	0,0	0,0
d)	dochodzone na drodze sądowej	504	504	100,0	0	3,0	2,6
III.	Inwestycje krótkoterminowe	5 759	5 255	109,6	504	34,0	27,6
1)	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	5 759	5 255	109,6	504	34,0	27,6
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	130	126	103,2	4	0,8	0,7
	Aktywa ogółem	**16 943**	**19 046**	**89,0**	**-2 103**	**100,0**	**100,0**

Wartość aktywów ogółem na koniec 2025 roku spadła w stosunku do roku 2024 o 2 103 tys. zł. Na spadek ten składa się spadek aktywów trwałych – o 2 732 tys. zł, przy wzroście aktywów obrotowych o 629 tys. zł.

Aktywa trwałe w spółce składają się z wartości niematerialnych i prawnych z rzeczowych aktywów trwałych oraz środków trwałych w budowie – brak należności długoterminowych, inwestycji długoterminowych i długoterminowych rozliczeń międzyokresowych. Wartości niematerialne i prawne w 2025 roku stanowiły wartość 18 tys. zł (w 2024 r. ich stan wynosił zero) Na spadek rzeczowych aktywów trwałych (środków trwałych) największy wpływ miał spadek:

- środków transportu - wartość 6 722 tys. zł – spadek o 2 581 tys. zł,
- budynków, lokali – wartość 1 919 tys. zł – spadek o 209 tys. zł,
- urządzeń technicznych i maszyn – wartość 1 116 tys. zł – spadek o 27 tys. zł.

Dodatkowo spółka wykazała wartość środków trwałych w budowie na poziomie 77 tys. zł (wobec zera w roku poprzednim).

Spółka posiada w dzierżawie środki trwałe w postaci sześciu niskowejściowych (niskopodłogowych) autobusów miejskich IVECO CROSSWAY LOW ENTRY CBLE 4/00 o łącznej wartości 5 325 tys. zł (umowa zawarta na okres 10 lat do września 2026 roku).

Aktywa trwałe stanowią 59 % aktywów ogółem i ich udział w stosunku do roku 2024 spadł o 8 punktów procentowych (w roku poprzednim aktywa trwałe stanowiły 67% aktywów ogółem).

Stan aktywów obrotowych ogółem na koniec roku 2025 osiągnął poziom 6 898 tys. zł i był on wyższy, niż w roku ubiegłym o 629 tys. zł (wzrost o 10%, w 2024 roku aktywa obrotowe wynosiły 6 269 tys. zł). Na ich wartość składają się głównie:

- należności krótkoterminowe, których wartość wyniosła 993 tys. zł (wzrost do roku poprzedniego o 125 tys. zł, o 14,4%), w tym:
  - należności z tytułu dostaw i usług – 344 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 105 tys. zł, o 43,9%),
  - podatki, cła, ubezpieczenia i inne – 141 tys. zł (wzrost do roku 2024 o 23 tys. zł, o 19,5%),
  - dochodzone na drodze sądowej – 504 tys. zł (bez zmian w stosunku do roku 2024),
  - inne – 4 tys. zł (spadek do roku 2024 o 3 tys. zł – 42,9%).
- inwestycje krótkoterminowe (środki pieniężne w kasie i na rachunkach, inne środki pieniężne oraz inne aktywa pieniężne) w wysokości 5 759 tys. zł (wzrost do roku poprzedniego o 504 tys. zł).

  Pozostałe pozycje aktywów obrotowych to:
- zapasy – 16 tys. zł, spadek do roku ubiegłego o 4 tys. zł (o 20%),

- krótkoterminowe rozliczenia okresowe – 130 tys. zł, wzrost do roku ubiegłego o 4 tys. zł. Na rozliczenia międzyokresowe składają się ubezpieczenia majątkowe oraz komunikacyjne.

Należności dochodzone na drodze sądowej dotyczą podatku akcyzowego i opłaty paliwowej oraz wartość nieodzyskanego podatku od towarów i usług za rok 2016, dochodzonych na drodze sądowej (łączna wartość zajętej kwoty wraz z odsetkami wynosi 504 tys. zł).

Reasumując suma bilansowa aktywów spadła o 2 103 tys. zł, przy czym aktywa trwałe spadły o 2 732 tys. zł, natomiast aktywa obrotowe wzrosły o 629 tys. zł.
Udział aktywów trwałych w ogólnej wartości aktywów wynosi 59%, zaś aktywów obrotowych – 41% (w 2024 roku aktywa trwałe udział – 67%, aktywa obrotowe udział – 33%). W 2025 roku nastąpiło przesunięcie o blisko 8 punktów procentowych na rzecz aktywów obrotowych, kosztem udziału aktywów trwałych.

II. Źródła finansowania zasobów majątkowych

Źródła finansowania majątku spółki na koniec 2025 roku, w porównaniu do roku ubiegłego odzwierciedla tabela:

(w tys. zł)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana	Struktura	
						2025	2024
A.	**Kapitał własny**	**8 136**	**8 075**	100,8	**61**	**48,0**	**42,4**
I.	**Kapitał podstawowy**	**7 099**	**7 099**	100,0	**0**	**41,9**	**37,3**
II.	**Kapitał zapasowy**						
III.	**Kapitał rezerwowy**	**1 681**	**1 681**	100,0	**0**	**9,9**	**8,8**
IV.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**-705**	**-845**	83,4	**140**	**-4,2**	**-4,4**
V.	**Zysk (strata) netto**	**61**	**140**	43,6	**-79**	**0,4**	**0,7**
B.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**8 807**	**10 971**	80,3	**-2 164**	**52,0**	**57,6**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**1 137**	**953**	119,3	**184**	**6,7**	**5,0**
1.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 137	953	119,3	184	6,7	5,0
	- długoterminowe	682	581	117,4	101	4,0	3,1
	- krótkoterminowe	455	372	122,3	83	2,7	2,0
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**0**	**0**	x	**0**	**x**	**x**
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**872**	**901**	96,8	**-29**	**5,1**	**4,7**
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	x	0	x	x
a)	inne	0	0	x	0	x	x
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	863	887	97,3	-24	5,1	4,7
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	183	205	89,3	-22	1,1	1,1
	- do 12 miesięcy	183	205	89,3	-22	1,1	1,1
b)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	400	397	100,8	3	2,4	2,1
c)	z tyt. wynagrodzeń	266	223	119,3	43	1,6	1,2
d)	inne	14	62	22,6	-48	0,1	0,3
3.	Fundusze specjalne	9	14	64,3	-5	0,1	0,1
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**6 798**	**9 117**	**74,6**	**-2 319**	**40,1**	**47,9**

1.	Inne rozliczenia międzyokresowe	6 798	9 117	74,6	-2 319	40,1	47,9
	- długoterminowe	4 479	6 811	65,8	-2 332	26,4	35,8
	- krótkoterminowe	2 319	2 306	100,6	13	13,7	12,1
	Pasywa ogółem	**16 943**	**19 046**	**89,0**	**-2 103**	**100,0**	**100,0**

Wartość kapitałów własnych na koniec 2025 roku wzrosła w stosunku do roku ubiegłego o 61 tys. zł. Na wartość kapitałów własnych miała wpływ zmiana w pozycjach zysk (strata) z lat ubiegłych, kapitał podstawowy, kapitał rezerwowy oraz zysk (strata) netto. Strata z lat ubiegłych wyniosła (-) 705 tys. zł.

Obecna strata z lat ubiegłych w kwocie 705 tys. zł, gdyby miała być pokryta kapitałem zakładowym, spowodowałaby obniżenie jego stanu o ok. 9,93%.

Różnica pomiędzy kapitałem własnym, a aktywami trwałymi w ostatnich latach kształtuje się następująco:

- na koniec 2025 roku – (-) 1 909 tys. zł,
- na koniec 2024 roku – (-) 4 702 tys. zł,
- na koniec 2023 roku – (-) 9 469 tys. zł,

Na koniec 2025 r. różnica wynosiła (-) 1 909 tys. zł, co oznacza, że kapitał własny był o 1 909 tys. zł niższy niż wartość aktywów trwałych.

W 2025 roku aktywa trwałe były pokrywane z kapitału własnego – na poziomie 81% (w 2024 roku było to 63%, w 2023 roku było to 40 %).

Rezerwy na zobowiązania na koniec 2025 r. stanowiły wartość 1 137 tys. zł, w porównaniu do roku ubiegłego nastąpił wzrost o 184 tys. zł. W skład rezerw na zobowiązania wchodzą:

- odprawy emerytalno – rentowe – 447 tys. zł,
- nagrody jubileuszowe – 513 tys. zł,
- wynagrodzenie zarządu – 41 tys. zł,
- urlopy wypoczynkowe – 136 tys. zł.

Zobowiązania krótkoterminowe ogółem na koniec 2025 r. w porównaniu do stanu na koniec 2024 r. ze spadkiem o 29 tys. zł, spadek o 3%. W 2025 r. spadek zobowiązań krótkoterminowych odnotowano w pozycjach:

- zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności do 12 miesięcy – spadek o 22 tys. zł, o 10 %,
- inne – spadek o 48 tys. zł oraz

w pozycji fundusze specjalne – spadek o 5 tys. zł, o 36%.

Wzrost odnotowano w pozycjach:

- zobowiązań z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych – o 3 tys. zł, o 1 %,
- zobowiązań z tytułu wynagrodzeń – o 43 tys. zł, o 19,3 %.

Wartość rozliczeń międzyokresowych uległa zmniejszeniu o 2 319 tys. zł i wynosi 6 798 tys. zł.

W skład rozliczeń międzyokresowych długoterminowych, które wynoszą 4 479 tys. zł wchodzą:

- przychody przyszłych okresów, amortyzacja otrzymanego nieodpłatnie prawa wieczystego użytkowania gruntów – 213 tys. zł**,**
- projekt UDA-RPLD.03.01.02-10-0003/19-00 pn. „Zakup autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą towarzyszącą" z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014 – 2020 – 2 494 tys. zł,

- projekt UDA–RPLD.03.01.02-10-0001/22-00 pn. „Zakup autobusów elektrycznych wraz z niezbędną infrastrukturą na potrzeby ekologicznego transportu publicznego przez MPK Sp. z o.o. w Zduńskiej Woli" – 1 772 tys. zł.

Na rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe o wartości 2 319 tys. zł składają się:

- przychody przyszłych okresów, amortyzacja otrzymanego nieodpłatnie prawa wieczystego użytkowania gruntów – 10 tys. zł**,**
- projekt UDA-RPLD.03.01.02-10-0003/19-00 pn. „Zakup autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą towarzyszącą" z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014 – 2020 – 1 472 tys. zł,
- projekt UDA–RPLD.03.01.02-10-0001/22-00 pn. „Zakup autobusów elektrycznych wraz z niezbędną infrastrukturą na potrzeby ekologicznego transportu publicznego przez MPK Sp. z o.o. w Zduńskiej Woli – 837 tys. zł.

Reasumując: suma pasywów na koniec 2025 roku jest niższa w stosunku do roku ubiegłego o 2 103 tys. zł, w tym odnotowano:

- spadek w zobowiązaniach i rezerwach na zobowiązania o 2 164 tys. zł,
- wzrost w grupie kapitałów własnych o 61 tys. zł.

Kapitały własne stanowią 48% pasywów ogółem, zaś kapitały obce to 52% pasywów ogółem. W porównaniu do roku ubiegłego udział kapitałów własnych w pasywach ogółem wzrósł o 6 punków procentowych i jednocześnie o tą wartość spadł udział kapitałów obcych.

III. Rachunek zysków i strat

1. Przychody

Spółka MPK generuje przychody w ramach działalności operacyjnej podstawowej, pozostałej działalności operacyjnej oraz działalności finansowej.

(w tys. zł)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	Przychody ze sprzedaży	1 376	1 326	103,8	50
2	Pozostałe przychody operacyjne	10 595	10 259	103,3	336
3	Przychody finansowe	185	191	96,9	-6
	RAZEM PRZYCHODY	**12 156**	**11 776**	**103,2**	**380**

Podstawową działalnością statutową spółki jest świadczenie usług przewozowych pasażerom środkami komunikacji miejskiej. Przychody z tytułu usług pasażerskich miejskich realizowane są poprzez sprzedaż biletów i świadczenia usług przewozowych z ramienia gmin (finansowanie z budżetów gminnych). Strukturę rzeczową sprzedaży prezentuje tabela:

(w tys. zł)

Lp.	Wyszczególnienie	2025	2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	Sprzedaż biletów	1 153	1 216	94,8	-63
2	Usługi przewozów zamkniętych	92	170	54,1	-78
3	Pozostałe usługi	316	350	90,3	-34
	- wynajem pomieszczeń	157	155	101,3	2

	- wynajmy turystyczne	8	24	33,3	-16,0
	- parkowanie	71	86	82,6	-15
	- reklama	23	23	100,0	0,0
	- mycie pojazdów	1	1	100,0	0
	- naprawy	56	61	91,8	-5
4	Sprzedaż towarów i materiałów	0	0	x	0
RAZEM		**1 561**	**1 736**	**89,9**	**-175**

Przychody ze sprzedaży biletów na przestrzeni okresu ostatnich lat kształtowały się następująco:

- rok 2025 – 1 153 tys. zł, spadek w stosunku do 2024 roku 63 tys. zł, dynamika 94,8%,
- rok 2024 – 1 216 tys. zł, spadek w stosunku do 2023 roku 20 tys. zł, dynamika 98,4%,
- rok 2023 – 1 236 tys. zł, wzrost w stosunku do 2022 roku 156 tys. zł, dynamika 114,4%,
- rok 2022 - 1 080 tys. zł, wzrost w stosunku do 2021 roku 366 tys. zł, dynamika 151,3%.

W mierniku ilościowym sprzedaż ogółem biletów w ostatnich latach kształtowała się następująco:

- w 2025 roku – 350 630 szt., spadek o 15 505 szt. – 4,2%,
- w 2024 roku – 366 135 szt., wzrost o 8 269 szt. – o 2,3%,
- w 2023 roku – 357 866 szt., wzrost o 16 822 szt. – o 4,9%,
- w 2022 roku - 341 044 szt., wzrost o 114 477 szt. - o 51%.

Jak widać z powyższego zestawienia ilościowo w 2025 roku sprzedano ponad 15,5 tys. szt. mniej biletów niż w roku poprzednim, co przełożyło się to na spadek przychodów ze sprzedaży.

Na ilość 350 630 szt. sprzedanych w 2025 roku biletów składają się:

- bilety miejskie – 239 225 szt., wartość 571 tys. zł (w 2024 roku sprzedano 197 012 szt. o wartości 618 tys. zł, nastąpił wzrost o 42 213 szt., wartościowo spadek o 47 tys. zł, czyli o 8%),
- bilety podmiejskie – 39 346 szt., wartość 214 tys. zł (w 2024 roku sprzedano 97 550 szt. o wartości 221 tys. zł, czyli nastąpił spadek o 58 204 szt., wartościowo spadek o 7 tys. zł, czyli o 3%),
- bilety Sieradz – 72 059 szt., wartość 367 tys. zł (w 2024 roku sprzedano 71 573 szt. o wartości 377 tys. zł, czyli nastąpił wzrost o 486 szt., spadek o wartość 10 tys. zł, czyli o 3%).

Przy interpretacji danych ilościowych sprzedanych biletów należy uwzględnić istotną zmianę metodologiczną wprowadzoną przez spółkę w 2025 r. W latach poprzednich raportowana liczba sprzedanych biletów nie obejmowała transakcji realizowanych za pośrednictwem aplikacji mobilnych. Jednocześnie, pod względem wartościowym, wykazywane przychody finansowe zawsze obejmowały całość sprzedaży biletów, niezależnie od kanału dystrybucji. Począwszy od 2025 roku liczba sprzedanych biletów uwzględnia już wszystkie kanały sprzedaży (w tym aplikacje mobilne).

Spółka w badanym okresie odnotowała spadek sprzedaży z tytułu usług przewozów zamkniętych – spadek w stosunku do 2024 roku o 78 tys. zł (dynamika 54,1%) oraz spadek usług pozostałych – o 34 tys. zł (dynamika 90,3%). W zakresie usług pozostałych spadek sprzedaży dotyczył wynajmów turystycznych – o 16 tys. zł (dynamika 33,3%), usług za

parkowanie - o 15 tys. zł (dynamika 82,6%) oraz napraw – o 5 tys. zł, przy wzroście wynajmu pomieszczeń – o 2 tys. zł (dynamika 101,3%).
Wykup świadczenia usług przewozowych (rekompensata) w ostatnich latach kształtował się następująco:

- rok 2025 – 7 748 tys. zł, wzrost w stosunku do 2024 roku o 837 tys. zł (o 12%),
- rok 2024 – 6 911 tys. zł, wzrost w stosunku do 2023 roku o 973 tys. zł (o 16%),
- rok 2023 – 5 938 tys. zł, spadek w stosunku do 2022 roku o 36 tys. zł (o 0,6%),
- rok 2022 - 5 974 tys. zł, wzrost w stosunku do 2021 roku o 643 tys. zł (o 12%).

Ilość przejechanych wozokilometrów ogółem wynosiła:

- w 2025 roku – 805 tys. km, spadek do 2024 roku o 6 tys. km, dynamika 99%,
- w 2024 roku – 811 tys. km, spadek do 2023 roku o 11 tys. km, dynamika 99%,
- w 2023 roku – 822 tys. km, wzrost do 2022 roku o 2 tys. km, dynamika 102 %,
- w 2022 roku - 820 tys. km, wzrost do 2021 roku o 42 tys. km, dynamika 105%,

Biorąc pod uwagę wpływy ze sprzedaży usług przewozowych (przychody ze sprzedaży biletów + wykup usług) oraz ilość przejechanych wozokilometrów można wskazać jaki przychód z 1 wozokilometra spółka uzyskała:

- 2025 rok – 8 901 tys. zł / 805 tys. km = 11,06 zł / wozokom, wzrost do 2024 roku o 10,4%
- 2024 rok – 8 127 tys. zł / 811 tys. km = 10,02 zł / wozokom, wzrost do 2023 roku o 14,8%,
- 2023 rok – 7 174 tys. zł / 822 tys. km = 8,73 zł / wozokom, wzrost do 2022 roku o 1,4%,
- 2022 rok - 7 054 tys. zł / 820 tys. km = 8,61 zł / wozokom, wzrost do 2021 roku o 10,8%,

Przychody z pozostałej działalności operacyjnej w 2025 roku wyniosły 10 595 tys. zł, ze wzrostem do roku ubiegłego o 336 tys. zł. Na kwotę tą składają się:

1) rekompensata – 7 748 tys. zł,
2) inne przychody operacyjne – 2 847 tys. zł, m.in:
   - przychody dotyczące środków trwałych z dotacji - projekt nr UDA-RPLD.03.01.02-10-0003/19-00 – 1 471 tys. zł,
   - przychody dotyczące środków trwałych z dotacji - projekt nr UDA-RPLD.03.01.02-10-0001/22-00 – 837 tys. zł,
   - odszkodowania - 111 tys. zł,
   - zwrot kosztów sądowych – 31 tys. zł,
   - przychód z tytułu opłaty dodatkowej za prowadzenie kontroli biletowej w autobusach – 7 tys. zł,
   - równowartość amortyzacji nkup – 10 tys. zł
   - odsprzedaż energii elektrycznej, wody i ścieków, gazu – 70 tys. zł,
   - wynagrodzenie płatnika i otrzymane kary umowne – 2 tys. zł,
   - przychody niepodatkowe (NKUP) - korekta odpisów aktualizacyjnych– 139 tys. zł
   - – 169 tys. zł w tym:
     - kary dla firmy Solaris za nieterminowe naprawy autobusów elektrycznych i ładowarek – 121 tys. zł,
     - sprzedaż płyt jomb – 31 tys. zł,
     - pozostałe w tym: sprzedaż sprężarki i telefonu, zwrot z polisy, korekta rozrachunków itp.) – 17 tys. zł.

Przychody finansowe w 2025 roku wykonano na poziomie 185 tys. zł (spadek w stosunku do roku ubiegłego o 6 tys. zł), a na ich wartość składają się:

- odsetki od środków pieniężnych – 24 tys. zł,

- odsetki od środków zgromadzonych na lokacie – 160 tys. zł,
- odsetki od kontrahentów – 1 tys. zł.

Na przestrzeni ostatnich lat zrealizowane przez spółkę przychody kształtowały się następująco:

- w 2025 roku – 12 156 tys. zł, dynamika 103,2 %, wzrost o 380 tys. zł,
- w 2024 roku – 11 776 tys. zł, dynamika 129,5 %, wzrost o 2 685 tys. zł,
- w 2023 roku – 9 091 tys. zł, dynamika 113,3 %, wzrost o 1 064 tys. zł,
- w 2022 roku - 8 027 tys. zł, dynamika 122%, wzrost o 1 445 tys. zł.

2. Koszty

Na koszty działalności spółki składają się koszty działalności operacyjnej, pozostałe koszty operacyjne oraz koszty finansowe. Ich wartości ogółem przedstawiają się następująco:

(w tys. zł)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	Koszty działalności operacyjnej	11 752	11 282	104,2	470
2	Pozostałe koszty operacyjne	290	249	116,5	41
3	Koszty finansowe	1	4	25,0	-3
	RAZEM KOSZTY	**12 043**	**11 535**	**104,4**	**508**

Koszty działalności operacyjnej ze wzrostem do roku ubiegłego o 470 tys. zł. Ich rozkład przedstawia zestawienie:

(w tys. zł)

Lp.	Koszty działalności operacyjnej	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
1	amortyzacja	3 024	3 050	99,1	-26
2	zużycie materiałów i energii	1 183	1 386	85,4	-203
3	usługi obce	1 710	1 823	93,8	-113
4	podatki i opłaty	219	224	97,8	-5
5	wynagrodzenia	4 272	3 599	118,7	673
6	ubezpieczenia społeczne i świadczenia na rzecz pracowników	979	862	113,6	117
7	pozostałe koszty	365	338	108,0	27
8	wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	x	0
	Razem	**11 752**	**11 282**	**104,2**	**470**

Na wzrost kosztów z działalności operacyjnej największy wpływ miał wzrost wynagrodzeń – o 673 tys. zł (wzrost o 18,7%) oraz pochodnych od wynagrodzeń – o 117 tys. zł (wzrost o 13,6%). Wzrost kosztów wynagrodzeń związany jest z podwyżkami płac wynikającymi z rosnącego poziomu wynagrodzeń w kraju oraz koniecznością dostosowania stawek do aktualnych warunków rynkowych. Ponadto wzrost kosztów odnotowano również w pozycji pozostałe koszty – o 27 tys. zł (8%).

Spadek kosztów wystąpił w pozycjach:

- zużycie materiałów i energii – o 203 tys. zł. Pozycja ta obejmuje koszt zakupionego oleju napędowego oraz energii elektrycznej – oszczędności to efekt wymiany floty na nową niskoemisyjną i bardziej energooszczędną;
- usługi obce – o 113 tys. zł to efekt realizacji mniejszej liczby bieżących napraw autobusów
- amortyzacja - 26 tys. zł to skutek dokonania jednorazowych odpisów oraz likwidacji środków trwałych
- podatki i opłaty – o 5 tys. zł to skutek niższych wpłat na PFRON.

W 2025 roku nie odnotowano kosztów związanych ze sprzedażą towarów i materiałów.

Jak wynika ze sprawozdania Zarządu Spółki, struktura zatrudnienia wg kryterium wiekowego na koniec 2025 roku przedstawia się następująco:

- pracownicy powyżej 50 lat – 23 osoby (w 2024 roku było to 25 osób),
- pracownicy w przedziale 41 – 50 lat – 16 osób (w 2024 roku – 14 osób),
- pracownicy w przedziale 31 – 40 lat – 8 osób (w 2024 roku – 7 osób),
- pracownicy w przedziale 26 – 30 lat – 2 osoby (w 2024 roku – 1 osoba),

razem 49 osób. Wynika stąd, że nastąpił wzrost zatrudnienia w stosunku do roku ubiegłego z 47 do 49 osób. Należy zauważyć, iż udział osób z dwóch najstarszych grup wiekowych w całej załodze spółki stanowi 80%, zaś najmłodszych grup wiekowych – 20% (w roku ubiegłym wartości te wynosiły odpowiednio 83% i 17%).

Według kryterium wykształcenia, w grupie wykształcenie zawodowe i średnie znajduje się 41 osób, co stanowi 84% ogółu zatrudnienia, zaś w grupie wykształcenie wyższe znajduje się 8 osób – 16% ogółu zatrudnienia (w roku 2024 zatrudnionych było 41 osób z wykształceniem zawodowym i średnim, natomiast z wykształceniem wyższym zatrudnionych było 6 osób).

W sprawozdaniu Zarządu podano średnią roczną wartość wynagrodzeń na osobę w roku dla poszczególnych grup pracowników. Z danych tych wynika, że średnia wartość wynagrodzeń na osobę w 2025 roku wynosiła:

- pracownicy umysłowi – 87 258,12 zł (w 2024 roku było 76 857,48 zł, wzrost o 13%),
- pracownicy fizyczni – 81 143,87 zł (w 2024 roku było 67171,20 zł, wzrost o 20%).

Wynagrodzenie Zarządu łącznie za 2025 rok wyniosło 234 036,00 zł, zaś Rady Nadzorczej – 134 376,00 zł. W 2024 roku było to odpowiednio 207 450,00 zł oraz 106 885,00 zł.

Biorąc pod uwagę koszty działalności podstawowej oraz ilość przejechanych wozokilometrów można wskazać jaki koszt ponosi spółka z przejechania 1 wozokilometra:

- 2025 rok – 11 752 tys. zł / 805 tys. km = 14,60 zł / wozokm, wzrost o 4,9 %
- 2024 rok – 11 282 tys. zł / 811 tys. km = 13,92 zł / wozokm, wzrost o 28,9%,
- 2023 rok – 8 862 tys. zł / 822 tys. km = 10,8 zł / wozokm, wzrost o 13,8%,
- 2022 rok - 7 778 tys. zł / 820 tys. km = 9,49 zł / wozokm, wzrost o 14,3%,

Pozostałe koszty operacyjne ze wzrostem stanu na koniec 2025 roku o 41 tys. zł (o 16,5 %). Na wartość 290 tys. zł. składają się m.in:

- koszt sprzedanej energii, wody i ścieków – 68 tys. zł,
- naprawy powypadkowe – 108 tys. zł,
- opłata dodatkowa za prowadzenie kontroli biletowej w autobusach – 7 tys. zł,

- pozostałe koszty – 36 tys. zł,
- nieumorzona wartość środka trwałego – 17 tys. zł,
- koszty NKUP - 54 tys. zł w tym: korekta odpisów aktualizacyjnych środków trwałych – 52 tys. zł.

Koszty finansowe w wysokości 1 tys. zł obejmują odsetki budżetowe od PIT 4, CIT, PFRON i VAT (w 2024 roku koszty finansowe wyniosły 4 tys. zł).

Odzwierciedleniem sytuacji finansowej w sferze przychodowo – kosztowej ogółem na przestrzeni poniższych ostatnich trzech lat są relacje przychodów i kosztów z całokształtu działalności w przeliczeniu na wozokilometr.

(w zł)

Lp.	Treść	rok 2025	rok 2024	rok 2023	Dynamika 2025/2024 (%)	Dynamika 2024/2023 (%)
1	Przychód z 1 wozokm	15,10	14,52	11,58	104,0	125,4
2	Koszt 1 wozokm	14,96	14,23	11,67	105,1	121,9
3	Zysk / strata na 1 wozokm	0,14	0,29	-0,09	48,3	-322,2

Z powyższego zestawienia wynika, że spółka w 2025 roku wypracowała zysk na 1 wozokilometrze w wysokości 0,14 zł. W 2024 roku firma osiągnęła na 1 wozokilometrze zysk w wysokości 0,29 zł.

IV. Wynik finansowy

Kształtowanie się wyniku finansowego w poszczególnych sferach działania obrazuje zestawienie:

(w tys. zł)

Treść	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Dynamika 2025/2024 (%)	Zmiana
Wynik na podstawowej działalności gospodarczej	-10 376	-9 956	104,2	-420
Wynik na pozostałej działalności gospodarczej	10 305	10 010	102,9	295
Wynik na działalności finansowej	184	187	98,4	-3
Zysk brutto	113	241	46,9	-128
Zysk netto	61	140	43,6	-79

Z powyższych danych wynika, że spółka na podstawowej działalności gospodarczej odnotowała stratę w wysokości 10 376 tys. zł (w 2024 roku była strata w wysokości 9 956 tys. zł, więc wynik pogorszył się o 420 tys. zł, wzrost straty o 4,2% w stosunku do roku ubiegłego). Na pozostałej działalności operacyjnej w 2025 roku wypracowano zysk w wysokości 10 305 tys. zł, zaś w 2024 roku wypracowano zysk w wysokości 10 010 tys. zł, wzrost o 295 tys. zł (o 2,9%). Działalność finansowa spółki zamknęła się w 2025 roku zyskiem w wysokości 184 tys. zł, w roku ubiegłym zysk wynosił 187 tys. zł co oznacza spadek o 3 tys. zł (1,6%). Całokształt działalności spółki w roku 2025 rozliczono zyskiem brutto 113 tys. zł (netto 61 tys. zł).

III. Podstawowe istotne wskaźniki działalności

Lp.	Nazwa wskaźnika	2025	2024	2023	wielkość uznawana za bezpieczną
1	Rentowność netto sprzedaży (%) (zysk netto / przychody ze sprzedaży * 100)	4,43	10,56	-3,72	3 - 8
2	Rentowność aktywów (%) ROA (zysk netto / aktywa ogółem * 100)	0,36	0,74	-0,32	5 - 8
3	Rentowność kapitału (%) ROE (zysk netto / kapitały własne * 100)	0,75	1,73	-1,03	15 - 25
4	Wskaźnik płynności bieżącej (aktywa bieżące/zobowiązania bieżące)	1,86	1,72	1,82	1,2 – 2,0
5	Rotacja należności w dniach	77	409	364	-
6	Rotacja zobowiązań w dniach	51	75	73	-
7	Stopień ogólnego zadłużenia (%) (zobowiązania krótkoterminowe / suma aktywów*100)	5,15	4,73	12,39	< 0,5
8	Stopień samofinansowania aktywów trwałych – złota reguła bilansowania (kapitał własny+rezerwy długoterminowe/aktywa trwałe*100)	87,78	67,75	42,57	100 - 150
9	Stopień samofinansowania (kapitał własny/aktywa ogółem*100)	48,02	42,4	30,9	-
10	Stopień zadłużenia (zobowiązania ogółem/aktywa ogółem*100)	51,98	57,6	69,1	-

Osiągnięte w 2025 roku wskaźniki wskazują na to, że:

- rentowność sprzedaży, majątku, jak i kapitału utrzymała się na dodatnim poziomie, co było możliwe dzięki wypracowaniu przez spółkę dodatniego wyniku finansowego,
- wskaźnik płynności bieżącej mieści się w granicach normy, taka wartość świadczy o optymalnym zarządzaniu kapitałem obrotowym spółki,
- wskaźnik rotacji należności oraz wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach uległy wyraźnej poprawie w stosunku do roku ubiegłego, co przełożyło się na znaczne skrócenie czasu oczekiwania na spływ należności od odbiorców oraz szybsze regulowanie zobowiązań wobec dostawców,
- nie jest zachowana złota reguła bilansowa, a więc aktywa trwałe nie są w pełni finansowane kapitałem własnym, wartość wskaźnika poprawiła się w stosunku do roku ubiegłego,
- stopień zadłużenia ogółem niższy niż w roku poprzednim, co przekłada się na wyższy stopień samofinansowania działalności spółki.

V. Działalność inwestycyjna

W roku 2025 spółka kontynuowała realizację projektu pn. „Zeroemisyjna komunikacja zbiorowa – zakup autobusów elektrycznych wraz z zapewnieniem infrastruktury energetycznej przez MPK Sp. z o.o. w Zduńskiej Woli w ramach:

- umowy 503/2024/Wn05/OA-tp/D o objęcie wsparciem bezzwrotnym ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności,
- umowy nr 498/2024/Wn05/OA-TP-FN/P o dofinansowanie w formie pożyczki ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Planowany koszt całkowity przedsięwzięcia to 8 141 247 zł brutto (6 618 900 zł netto). Projekt obejmie:

- modernizację stacji transformatorowej poprzez wymianę transformatora na typ o większej mocy,
- zakup i montaż paneli fotowoltaicznych służących produkcji energii z OZE do zakupionej ładowarki i pojazdów,
- zakup 2 szt. niskopodłogowych autobusów elektrycznych dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami oraz 1 szt. podwójnej ładowarki wraz z niezbędną infrastrukturą.

W 2025 r. przeprowadzono postępowanie na zakup autobusów elektrycznych wraz z ładowarką. Kwota zamówienia to 6 912 600 zł brutto. Planowany termin dostarczenia 2 szt. autobusów wyznaczono na maj 2026 roku. W 2025 r. zawarto również umowę z PGE Dystrybucja w Łodzi na przyłączenie instalacji odbiorczej do sieci dystrybucyjnej oraz podpisano umowę na opracowanie dokumentacji dotyczącej przebudowy przyłącza do sieci (wewnętrznej stacji ładowania dla transportu publicznego). Docelowo inwestycja ta ma na celu zwiększenie mocy przyłączeniowej oraz wymianę transformatora.

Ponadto Spółka złożyła wniosek o dofinansowanie z Funduszy Europejskich dla województwa łódzkiego pn. „Zwiększenie efektywności energetycznej poprzez kompleksową termomodernizację budynku użyteczności publicznej Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o. o. w Zduńskiej Woli. Celem projektu jest zwiększenie efektywności energetycznej na terenie miasta Zduńska Wola poprzez przeprowadzenie kompleksowej termomodernizacji budynku Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacji Sp. z o.o. w Zduńskiej Woli przy ul. Sieradzka 68/70. Projekt przeszedł ocenę formalną oraz ocenę merytoryczną wniosku o dofinansowanie. W związku z wynikami oceny merytorycznej Spółka złożyła protest, w którym wnosi o przeprowadzenie ponownej oceny merytorycznej projektu oraz przyznanie maksymalnej liczby punktów w kryterium „Przygotowanie projektu”. Obecnie Spółka oczekuje na rozpatrzenie protestu i decyzję właściwej instytucji

VI. Podsumowanie

Spółka w roku 2025 osiągnęła zysk netto w wysokości 61 tys. zł, kiedy to w roku poprzednim odnotowano zysk w wysokości 140 tys. zł. W stosunku do roku poprzedniego odnotowano zwiększenie przychodów ogółem o 380 tys. zł oraz zwiększenie kosztów ogółem o 508 tys. zł. Należy wskazać, że przychody ze sprzedaży wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 50 tys. zł, pozostałe przychody operacyjne wzrosły o 336 tys. zł, zaś przychody finansowe spadły o 6 tys. zł. Działalność podstawowa jest nierentowna i kolejny rok z rzędu spółka zanotowała na niej stratę (wyższą niż w roku ubiegłym o 420 tys. zł). Na pozostałej działalności operacyjnej, spółka osiągnęła zysk (wyższy niż w roku ubiegłym o 295 tys. zł), na działalności finansowej – spółka zanotowała zysk (jednak niższy niż w roku ubiegłym o 3 tys. zł), przy czym działalność ta w spółce jest niewielka.

Z analizy obszarów pozycji bilansowych wynika, że w 2025 roku stan zasobów trwałych uległ zmniejszeniu łącznie o 2 732 tys. zł, na który wpływ miał w szczególności spadek wartości środków transportu o 2 581 tys. zł, natomiast w pozycji aktywów obrotowych odnotowano wzrost łącznie o 629 tys. zł, na który główny wpływ miał wzrost wartości inwestycji krótkoterminowych o 504 tys. zł oraz należności krótkoterminowych o 125 tys. zł.

Struktura pasywów ze zmianami wynikającymi ze wzrostu kapitałów własnych – o 61 tys. zł i spadku wartości zobowiązań i rezerw na zobowiązania – o 2 164 tys. zł.

Wskaźniki ekonomiczno – finansowe są na znacznie lepszym poziomie niż w roku ubiegłym. W związku z osiągnięciem dodatniego wyniku finansowego, wskaźniki rentowności są dodatnie. Udział kapitałów własnych w sumie bilansowej podwyższył się w porównaniu do roku ubiegłego.

Opracował:

Zduńska Wola, 7 września 2026 r.